

易迪思高级项目管理学院
2013 全新项目管理手册



课程采购卡

当您选择易迪思培训时，您是否希望得到更经济的优惠采购价格？
一年当中，您是否为频繁向公司申请培训费用的繁琐流程而烦恼？
您是否希望公司在各区域的分支员工也能就近享受同样品质课程？
接下来是否也能如愿的把全国各分支员工课程采购统一管理结算？
享受高品质课程，轻松管理全员采购，还想获得积分带来的乐趣？
购买易迪思课程采购卡，以上问题迎刃而解，让您轻松体验易迪思高品质培训服务！

采购卡类别	参考面值	享受折扣	采购价格	适用范围
课程采购银卡	¥50000	10% OFF	¥45000	¥50000 - 99999
课程采购金卡	¥100000	15% OFF	¥85000	¥100000 - 249999
课程采购白金卡	¥250000	20% OFF	¥200000	¥250000 及以上

易迪思（中国）培训中心向客户推出一种通过购买课程采购卡来支付培训费的方法，这是我们作为专业课程团队几年来的工作经验所设计的一种新的支付方式，它将给我们的客户带来如下好处：

优惠价格

通过购买不同面值的课程采购卡，可帮助您节省全员、全年的培训预算成本，获得更高的课程性价比收益。

轻松结算

易迪思课程采购卡支持全国业务结算，您只需要协助本地或异地学员注册课程后，即可实现从课程采购卡代扣学费，并记录每项具体课程采购信息。

简化流程

购买课程采购卡不仅节约培训成本，还能避免分次申请培训款时带来的繁琐流程，并简化培训审批的手续。

统一管理

当您已经成为易迪思课程采购卡的贵宾客户时，您可以在易迪思课程采购卡平台上轻松实现员工课程管理，实时查询培训记录、消费余额、培训积分等服务。还犹豫什么，即刻加入吧。

品质如一

不再为寻找课程质量与服务双优的供应商而顾虑重重，作为培训或IT主管可以帮助全国各分支员工就近安排参加易迪思高品质课程，不仅节省昂贵的培训差旅成本，更便于课程统一管理。

条款及条件

- 一、课程采购卡购买之日起，不限定截止使用日期，当采购卡面值不足100元时即为失效。
- 二、课程采购卡一经购买后，易迪思公司限定仅为课程和配套考试使用（考试费用需按照实际市场价格加收20%。因考试费用为代收，不能计算折扣，敬请理解），报名课程范畴以网站及计划手册最新宣传介绍为准。另外，此卡不办理退费，请慎重考虑。
- 三、使用易迪思课程采购卡注册培训，均参加累计积分，兑换超值礼品敬请参考积分兑换说明。
- 四、课程采购卡全国通用区域以北京、天津、大连、上海、广州、深圳为主，其他区域可商定。
- 五、易迪思培训中心课程采购卡将保留以上优惠条款及条件的最终解释权。

1 关于易迪思

PMP 认证

- 4 为什么选择 PMI 认证
- 5 PMP 报名条件及报名流程
- 6 2013年至2014年 PMP 课程安排
- 7 PMP 培训内容

优秀讲师

- 10 陈潺潺、樊晓明
- 11 问静园、袁辉
- 12 杜岗坡、陈刚

精选课程

- 14 项目管理最佳实践
- 15 项目管理成长之道
- 16 从技术走向管理
- 17 应用 Project 2010 实现企业项目管理
- 19 企业内训课程

沙龙活动

- 22 2013年 PM 活动安排

▼ PMI中国董事总经理陈永涛先生与易迪思培训部人员合影



关于易迪思

易迪思高级项目管理学院，是美国项目管理协会（PMI）的授权培训机构，专业为企业、项目经理人、项目工程师，提供项目管理实践课程及PMP考前培训与认证服务；近几年来以前所未有的速度及规模发展，以其全面、系统的培训课程，灵活、多样的培训方式，标准、高效的培训服务成为企业发展的最佳合作伙伴，目前的业务范围已拓展至北京、天津、大连、上海、广州、深圳、西安、成都、重庆、福建等城市。

实力派师资阵容

易迪思项目管理讲师团队是由中国实战派著名项目管理专家，美国项目管理协会（PMI）认证专家组成。每位讲师都拥有在生产一线，从事项目管理的经验，亲自管理若干合同额在千万以上的项目。

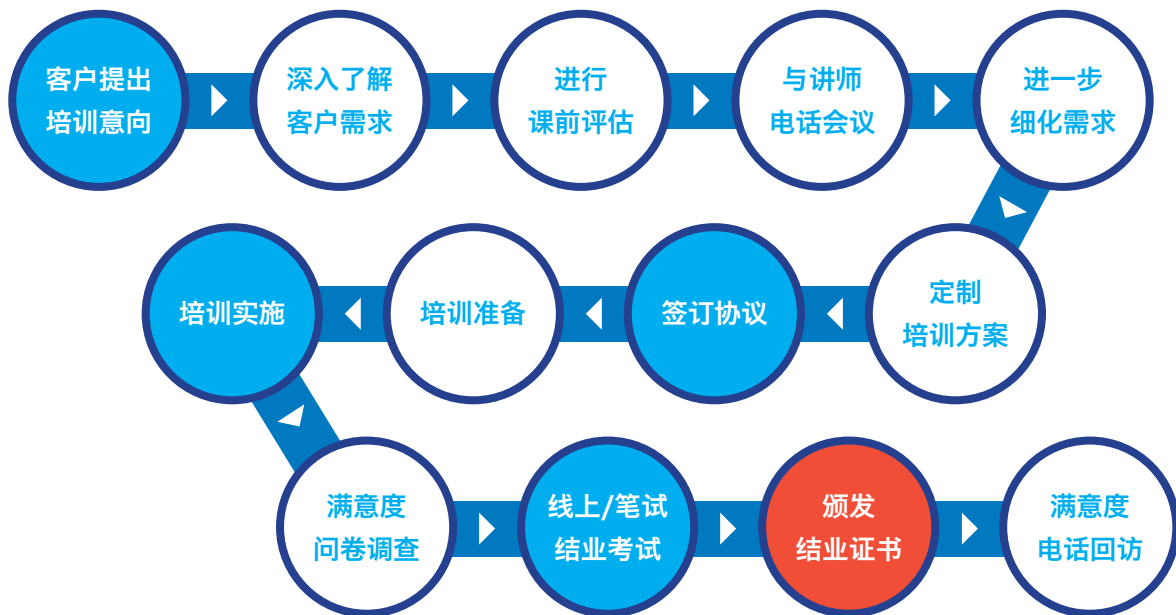
易迪思除了拥有经验丰富的专职教师外，还有着同合作伙伴的产品开发组、决策机构、培训部的广泛联系。有来自于易迪思其他业务部门的通力协作，还有经过严格系统的讲课技巧方面专门培训及专业认证的长期稳定的培训合作伙伴，这些均使易迪思在培训师资方面具有强大的后备力量和潜力。

有效的培训模式

社会公开课程：易迪思每年两次发行培训手册。客户按照手册所附的公开宣布的课程时间安排，选择适合于自己需要的课程内容、时间、地点参加培训。

企业定制课程：易迪思专家与客户一起分析，针对企业实际需求制定的一种培训方案，专业的优势使我们真正有实力做到为企业量身定制符合企业实际需求的项目管理企业内训课程。

服务体系



服务目标

提供全方位、专业化的项目管理技术服务，成为中国最具规模的国际项目管理人才培养基地，并立志成为中国最具权威的国际项目管理解决方案合作商。

服务宗旨

增值课程 创新服务



左上：易迪思培训部人员参与 PMI2012 项目管理大会
右上：PMI2010 项目管理大会易迪思培训经理 Susie 与 PMI 总裁及首席执行官 贝格雷先生合影
左下：PMI2010 项目管理大会易迪思培训经理 Susie 与 PMI 董事会主席 白允今先生合影
右下：易迪思培训总监 Kendy 在 PMI2011 项目管理大会现场



PMP 认证

PMP Certification

为什么选择 PMI 认证

PMI的认证是全球认可并通过全球鉴定的认证。它在方法论、标准和行业之间通用。PMI认证使用了有效和可靠的方法来评估能力，并由项目经理为项目经理而设计。

项目管理专业人士 (PMP) 即Project Management Professional认证是PMI的主要认证。当它于1984年推出时，是首个专为项目经理设计的认证。与只测试知识的认证不同，PMP是基于角色的认证，认可您拥有经验、教育和能力来成功领导和指导项目。

随着时间过去，PMP认证获得了全球认可。PMP认证人士比非认证人士的薪资平均高出10%。

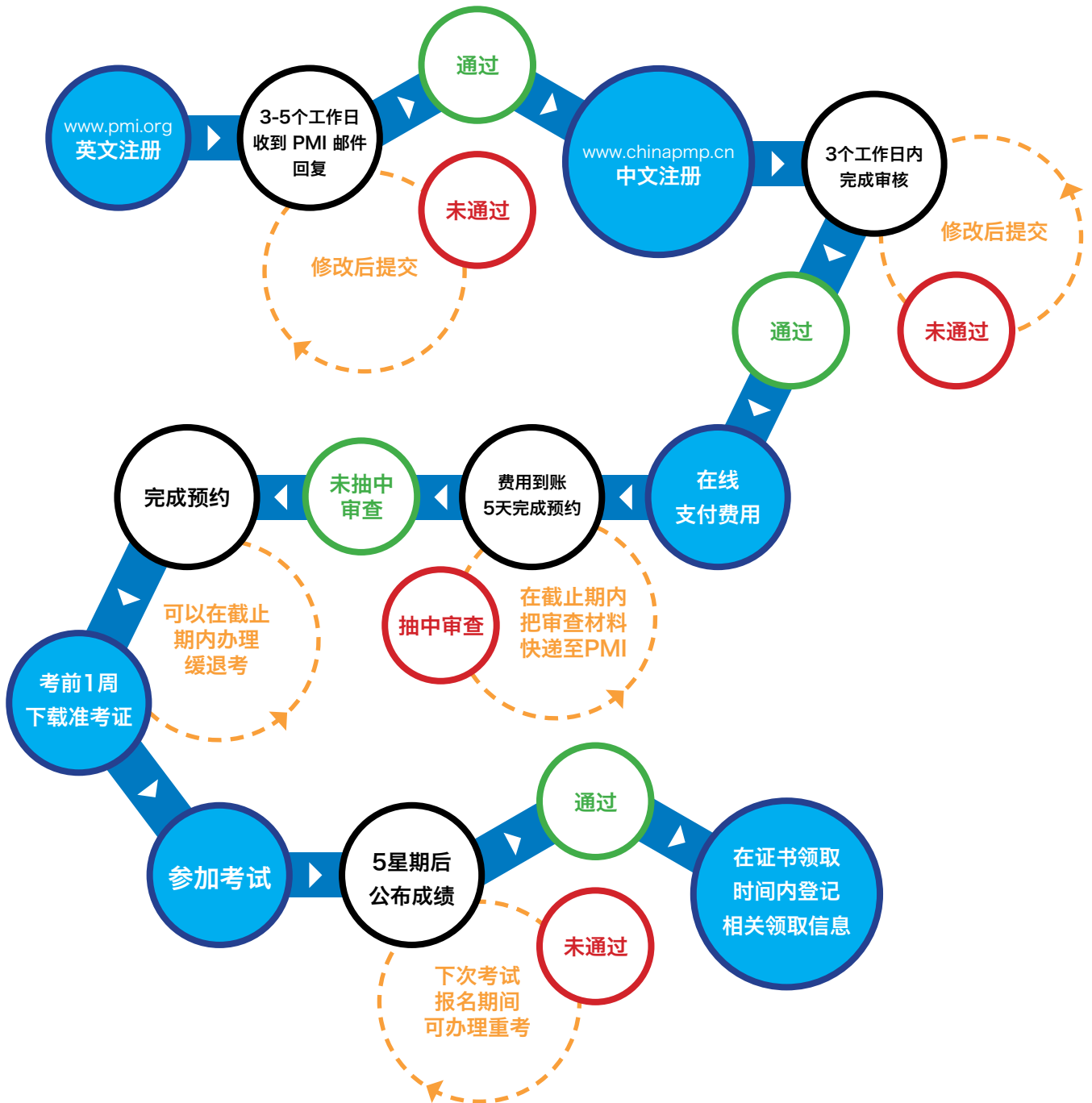
PMP认证能帮助项目经理获得更高收入，提高项目管理能力，其为组织创造的宝贵价值已经得到管理层、同行和各行各业客户的认可。据PMI的研究表明，美国联邦政府机构通过实施项目和项目集管理，降低了百分之二十至三十的成本。PMI的标准和体系已成功地应用于各种项目集和项目导向型的机构。如美国能源部的罗基弗拉茨核反应堆因为良好的项目管理应用而提前完成，并比预算低了6%。美国联邦航空管理局对项目管理的承诺使得它从政府财务部门的高风险名单上被删除。根据2010项目管理职业脉搏调查显示，组织中拥有更多的PMP=更好的项目绩效。PMP比例超过35%的组织与PMP比例少于10%的组织相比，按预算准时完成和实现目标的项目比例分别要提高13%。



PMP 报名条件

- 1、报名考生必须具备35小时以上涵盖项目管理知识体系中九大知识领域的项目管理培训经验。
- 2、申请者需具有学士学位或本科学历或以上，4500小时项目管理工作经验者。
- 3、申请者需具备学士学位或同等大学学历或以上，7500小时项目管理工作经验者。

项目管理专业人士考试（笔试）报名流程



2013年至2014年 PMP 课程安排

考试日期	开课时间	参训信息
2013年03月23日	2012年12月01日	报名地点：北京市朝阳区建国路79号华贸中心 (2号写字楼) 9层926室 培训顾问：向娅兰 (电话：010 - 85896961)
2013年06月29日	2013年03月16日	
2013年09月14日	2013年07月06日	
2013年12月07日	2013年09月21日	
2014年03月	2013年12月21日	
2014年06月	2014年03月22日	
2014年09月	2014年07月05日	
2014年12月	2014年09月20日	
2013年03月23日	2013年01月12日	报名地点：天津南开区鞍山西道338号 百脑汇科技大厦20层 培训顾问：陈欣 (电话：022 - 58697230)
2013年06月29日	2013年04月13日	
2013年09月14日	2013年07月13日	
2013年12月07日	2013年10月12日	
2014年03月	2014年01月11日	
2014年06月	2014年04月12日	
2014年09月	2014年07月12日	
2014年12月	2014年10月11日	
2013年03月23日	2013年01月09日	报名地点：大连市中山区友好路101号 曼哈顿大厦B座写字间11层1108 培训顾问：刘亿 (电话：0411 - 39869266)
2013年06月29日	2013年04月17日	
2013年09月14日	2013年07月17日	
2013年12月07日	2013年10月16日	
2014年03月	2014年01月14日	
2014年06月	2014年04月16日	
2014年09月	2014年07月09日	
2014年12月	2014年10月15日	

广州，深圳，上海，成都，重庆，西安等城市开课详情，请咨询：400 818 8020
 了解更多信息请访问：<http://www.eddic.cn>

PMP 培训内容

PMP 考试介绍	PMBOK 及 PMP 考试特点、范围，题目特点、内容分布
考前复习计划制定指导	帮助学员制定 PMP 学习计划
项目管理知识体系框架	项目、项目生命周期、过程；项目干系人；组织形式及其影响 项目的五个阶段：启动、计划、执行、控制、收尾；典型题目分析
项目范围管理	项目启动；项目选择方法；工作范围计划，SOW； 工作范围定义，WBS；工作范围验证；范围变更管理
项目时间管理	项目任务定义、排序；项目任务工期估算，项目进度计划编制； 项目时间管理技术及工具： PERT、CPM、PDM、GERT 赶工和快速跟进 蒙特卡罗分析技术 网络图：计算关键路径、正推法、倒推法
项目成本管理	资源计划编制；项目成本估算；项目预算计划编制；成本控制 项目财务分析基本概念：财务分析、现值、内部收益率、沉没成本、 数量级、预算、生命周期成本、折旧计算
项目质量管理	质量管理思想；质量计划编制；质量保证；质量控制； 质量成本；质量管理工具：质量控制工具、流程图表、帕累托图、 因果关系图、曲线图、控制图、质量检核表、持续质量改进
项目人力资源管理	项目经理角色与职责；项目组织计划编制；如何得到合适的项目人员 项目团队建设；项目冲突管理；项目权力类型 管理风格与领导力 激励理论与实践
项目沟通管理 (考试重点)	沟通管理的基本知识；项目沟通计划；项目信息发布；项目状况报告； 项目的管理收尾；沟通模型和沟通途径、沟通类型、沟通障碍、 项目管理的角色、建设有效的团队沟通
项目风险管理 (考试重点)	风险管理计划编制；风险识别；风险定性分析、风险定量分析； 风险应对计划；风险监控；储备金、应急计划、临时应变措施； 典型题目分析
项目采购管理 (考试重点)	采购计划编制；供应商邀请计划；供应商邀请；供应商选择； 合同管理；合同收尾；合同类型及其风险；典型题目分析
项目经理行为准则及职业道德集成管理 (重点)	项目综合计划编制；项目计划执行； 综合变更管理；典型题目分析

往期风采



优秀讲师
Excellent Lecturer

陈潺潺

项目管理专家；项目管理培训专业讲师；清华大学客座讲师；北京大学客座讲师；
美国项目管理协会（PMI）认证的国际项目管理师（PMP）；美国项目管理协会会员；
国际职业培训师行业协会（IPTTS）认证培训师

陈老师拥有超过10年的IT研发、项目管理、咨询和培训经验，其中7年担任世界500强通讯企业（爱立信、西门子、华为）的资深项目经理，曾领导跨国项目团队成功地完成多个复杂大型项目，所管理的单个项目成本达到数千万，被爱立信公司授予“卓越管理奖”和“最佳质量奖”。陈老师具有丰富的国际矩阵组织项目管理实战经验，精通国际成熟的项目管理流程和方法论。

授课风格：

陈老师在授课中采用顾问式培训理念，强调讲师前期直接参与培训需求分析和确认，在课堂中设置工作实际问题研讨和点评环节，突出培训的实用性和针对性。陈老师善于沟通分享，富于激情，课堂气氛活跃，与学员互动性强，全程采用分组讨论，并引入丰富的案例分析，擅长将理论与实际紧密结合。

樊晓明

易迪思项目管理学院特约讲师；项目管理专家、PMP考前培训讲师；软件需求管理专家、系统分析师；
美国项目管理协会（PMI）认证PMP

长期从事项目开发与管理的工作，在工作中长期使用PMP知识，对PMP项目管理理论在独特国情下的实际应用方面具有丰富的实践经验，擅长计划管理、需求管理、质量管理及风险管理。

通过大量的项目开发与项目管理工作，在软件需求管理和软件质量管理工作方面积累了丰富的管理经验。近年来，为多家公司承办过需求、技术、项目管理及质量管理等方面的培训，具有丰富的培训讲课经验。

授课风格：

在项目管理各方面具备深厚的理论功底，具有10年项目的成功经验；

洞悉PMI的理念、原则和方针，在PMP应用方面具有8年的丰富经验；

精通业务建模、需求提取及需求管理、质量管理的方法，成功开发及管理了多个大中型项目；

精通项目管理过程在不同类型项目中的裁剪使用；

互动式讲解，深入讨论实际项目的开发过程，总结经验教训，以供已用；

案例丰富，理论联系实际，具有说服力，使参与者容易理解与接受。

问静园

PMI认证的PMP（项目管理专业人员）和专业讲师；美国PMI协会会员；
北京航空航天大学工学硕士；清华大学经管学院信息化方向课程的主讲讲师

曾任国家核高基项目项目经理；中国第一款云操作系统项目经理；
10年的软件研发、项目管理、产品管理经验，专注于行业项目管理、敏捷项目的研究；
行动式学习倡导者；
EXIN认证的ITIL（IT服务管理专业人员）和专业讲师；
曾任国家863重大课题项目组项目经理（项目预算10亿）；
多年的世界500强公司工作经验，曾就职于微软亚洲研究院以及西门子通讯集团等知名企业；
拥有海外工作经验。

袁辉

主讲课程：PMP项目管理、企业管理

曾任加拿大英属哥伦比亚大学项目管理培训讲师，胜任英语授课

10年以上的项目管理、产品市场策划管理、及创业管理经验

致力于提高企业的项目管理、商业分析、市场研究、产品策略等能力水平

UBC加拿大英属哥伦比亚大学（温哥华）项目管理培训讲师

Bell Canada加拿大贝尔电讯（温哥华）项目管理办公室（PMO）项目专家

Circuitcity加拿大电路城（温哥华）产品市场部副经理、项目管理

SunPixel晟图科技有限公司 副总裁兼项目总监

Fujitsu富士通公司 高级产品经理兼项目经理

STMicroelectronics意法半导体公司 高级软件工程师 / 项目经理

十多年高效率的工作经历，熟悉国内外商业环境，通晓项目管理的最佳实践及最新发展，了解企业运营中所涉及的实际问题。曾帮助数十家企事业及政府管理部门进行信息化咨询、研发管理体系建设、PMO项目管理总办公室建设、IT公司商业分析及产品策划等，提升了企业的专业管理水平，并通过相关的认证评估。利用实际工作中的丰富管理实践和行业知识，把讲课回归到教学的本质，以“理论解析+企业项目实践+案例实战剖析”的授课方式，帮助学员提高对知识的理解程度和对实际情况的分析能力，不仅可以提高学员的考试通过率，更能提升学员的管理技能水平，真正帮助学员将项目管理知识真正应用到实践中。

杜岗坡

易迪思项目管理学院培训讲师；清华大学能源规划与管理培训中心培训讲师；
清华大学经济管理学院硕士

曾任IBM管理咨询商务策略与变革事业部（中国）咨询顾问，现任摩托罗拉大学管理与领导力学院、质量学院（6 σ 绿/黑带）培训讲师，曾于高校任教7年，主讲《生产管理学》评为省级精品课程。发表论文21篇，3篇被EI/ISTP收录。

擅长领域：

管理人员之管理技能综合提升、
企业执行力课程、项目管理、人力资源管理、市场营销策略、
风险管理、创新思维等。

陈刚

易迪思项目管理学院资深讲师，10余年的项目实施经验，5年大型企业职能管理经验和9年多的咨询培训经验，先后在中小型IT企业、大型制造业企业(联想集团6年)、咨询服务机构担任过技术开发、项目管理、职能管理、高级主管。拥有丰富的管理知识及实践经验。对IT、服务、制造等多个行业的业务运营非常熟悉；各类培训场次已经超过580场，为国内项目管理培训/咨询领域的主要内容提供者之一。

其他方面成就：

作为项目管理专业人员，除了承担项目管理研修班课程的教学工作，以及企业项目管理培训外，一直潜心研究企业管理、项目管理技术以及项目管理的发展、项目管理与企业战略的实现等。

直接为企业出任外包项目经理，并取得良好实效

企业治理咨询：为成长型企业策划实施业务评估、战略规划，季度述职听证

企业项目型管理体系能力提升咨询：组织重定义、流程优化、人员能力提升

参加了信息产业部-项目管理师（高级职称）教程及辅导材料的编写工作；ISBN7-302-10519-7

精品课程

Choice Courses

项目管理最佳实践

培训时间：2天

课程大纲：

一、项目与项目管理

1、什么是项目？

- 项目定义
- 项目管理定义
- 项目管理的特点
- 项目管理常见问题分析

2、什么是项目管理？

- 干系人
- 项目的目标
- 项目管理的9大内容
- 项目管理的5大过程
- 组织结构
- 项目经理
- 项目经理的能力要求
- 项目经理的主要工作职责

3、项目管理案例分析：

- 项目的组织结构
- 项目干系人及需求分析
- 项目目标制定

二、项目整体管理

1、项目启动

2、项目计划

3、项目实施

4、项目控制

5、项目收尾

三、项目范围管理

1、工作分解结构（WBS）

2、范围核实

3、范围变更控制

案例研讨与练习：制定项目WBS

四、项目进度管理

1、项目之间的逻辑关系

2、活动工期的估计

3、压缩工期的方法

4、进度计划编制

案例研讨：制定项目的进度图；项目甘特图；项目PERT图；项目关键路径；项目战争地图

五、项目质量管理

1、质量的定义

2、项目质量评价

3、质量责任表

4、质量管理工具

5、质量改进

6、预防胜于检查

案例研讨：制定项目质量管理

六、项目人力资源管理

1、项目经理的角色和职务

2、相关管理者的角色和职务

3、项目经理的权力

4、项目经理的八大技能

5、组建项目团队

6、如何激励队员

案例研讨：制定项目管理责任矩阵

七、项目沟通管理

1、沟通管理的重要性

2、项目沟通的要求

3、沟通中的过滤与障碍

4、产生沟通障碍的原因

5、项目启动会议

6、沟通管理计划

7、有效沟通的方式

8、项目经理在沟通中的作用

9、项目团队成员之间的沟通

八、项目风险管理

1、风险管理的重要性

2、识别项目风险

3、项目风险评估

4、项目风险应对

5、项目风险管理计划

6、风险影响周期

案例研讨：制定项目管理计划

项目管理成长之道

课程时间：2天

课程大纲：

一、项目管理者面临挑战

- 1、项目管理者面临挑战
- 2、如何规划职业路线
- 3、现状分析
- 4、定义职业发展目标

二、项目管理者知识能力框架

- 1、知识框架分析
- 2、能力模型分析
- 3、个人成功核心三要素

三、项目经理必备软技能-领导力

- 1、什么是领导
- 2、领导力的来源
- 3、领导核心准则

四、项目经理必备软技能-管理力

- 1、什么是管理
- 2、管理与领导的区别
- 3、中层管理者准则

五、项目经理必备软技能-沟通（上）

- 1、沟通方法论
- 2、非语言沟通
- 3、项目的沟通环境

六、项目经理必备软技能-沟通（下）

- 1、如何做访谈（一对一）
- 2、如何做公众演说（一对多沟通）
- 3、如何主持会议
- 4、如何与客户沟通

七、项目经理必备软技能-时间管理

- 1、时间管理的价值
- 2、浪费时间的根本原因
- 3、时间管理40个具体方法

八、项目经理高级能力-说服力

- 1、说服与影响力
- 2、NAC心理学
- 3、如何说服别人

九、项目经理高级能力-谈判

- 1、为什么学谈判
- 2、谈判的几个阶段
- 3、谈判技巧练习

十、项目经理高级能力-激励

- 1、激励基本理论
- 2、如何激励下属
- 3、如何激励客户
- 4、如何激励上级

十一、项目经理高级能力-冲突管理

- 1、冲突的发生原因
- 2、项目中常见冲突
- 3、冲突解决方法论
- 4、冲突解决案例练习

十二、项目经理高级能力-风险管理

- 1、风险规划
- 2、风险识别技术
- 3、风险分析技术
- 4、风险监视与控制

十三、项目经理高级能力-如何解决问题

- 1、解决问题的步骤与方法
- 2、如何定义问题
- 3、如何分析问题
- 4、如何做决策

十四、项目经理高级能力-学习力

- 1、学习如何学习
- 2、学习的方法
- 3、学习的关键步骤
- 4、如何培养学习习惯

从技术走向管理

培训天数：2天

培训大纲：

一、研发管理的全局之路

- 1、为什么要从技术走向管理（背景、原因）
- 2、研发人员有哪些特点
- 3、管理人员应梳理研发系统的职业发展通道
- 4、如何识别研发人员？胜任力素质模型的创建
- 6、讨论：技术走向管理的烦恼

二、角色转换及必备的五个好习惯

- 1、技术管理者的角色与核心工作
- 2、确定游戏规则的方法：
- 3、创建团队文化
- 4、习惯之一：成果导向
- 5、习惯之二：综观全局
- 6、习惯之三：聚焦重点
- 7、习惯之四：发挥优势
- 8、习惯之五：集思广益

三、研发管理者的沟通管理

- 1、与领导沟通的重要性
- 2、无数“革命先烈”的教训分享
- 3、领导的沟通类型
- 4、与领导沟通的要点
- 5、高层领导喜欢的沟通方式

四、从技术走向管理的四个核心管理技能之一：目标与计划

- 1、个人目标和团队目标的关系
- 2、如何根据公司的战略要求制定研发部门和研发项目的目标
- 3、研发部门和项目的目标如何分解到个人
- 4、项目目标之：《项目任务书》
- 5、目标的制定与下达（SMART化、愿景化、共享化、承诺化（PBC））
- 6、为什么培训了很多次SMART研发项目目标还是做不到SMART
- 7、产品平台规划、产品路标规划和产品计划、版本计划、特性计划之间的关系

五、从技术走向管理的四个核心管理技能之二：组织与分派工作

- 1、常见研发组织形式及优缺点
- 2、如何对研发工作进行分解
- 3、给研发人员分派工作的原则
- 4、给研发人员分派工作的步骤
- 5、给研发人员分派工作中容易出现的问题
- 6、如何给其它部门分派研发工作

六、从技术走向管理的四个核心管理技能之三：控制与纠偏

- 1、研发工作为什么难以控制
- 2、研发工作的问题管理与风险管理
- 3、研发工作追踪的步骤
- 4、研发工作控制方法

七、从技术走向管理的四个核心管理技能之四：领导与激励

- 1、研发领导权威力的来源
- 2、研发领导如何发展个人魅力
- 3、如何针对不同环境和不同的研发人员进行情景领导
- 4、讨论：如何增进研发团队的凝聚力和士气
- 5、研发领导如何授权
- 6、研发领导如何辅导下属和培养接班人
- 7、研发人员的考核与激励（专题讲解）
- 8、研发技术型人才的非物质激励与物质激励方法

八、成功实现从技术走向管理转变的关键

- 1、成功的实现角色换位
- 2、管理技能的培养
- 3、个人修炼（习惯、领导力、沟通能力）
- 4、组织的融合和团队的打造
- 5、研发管理者应具备4个E

应用 Project 2010 实现企业项目管理

培训天数：2天

课程大纲：

一、项目管理的相关知识

项目的特点、项目管理现状、项目管理九大知识领域、项目的生命周期

项目管理的特点及常用项目管理组织结构

国际国内工程及研发项目运作的几种模式介绍和特点

Project 2010的工作环境、产品分类、协作及主要功能

实现基于Project2010的企业综合项目管理的解决方案EPM

二、项目计划的创建与制定

项目日历、任务日历、资源日历、日历共享

工作结构分解WBS的实现和规则、与Visio配合制作树状WBS周期性任务、从Excel导入任务

设置任务工期、计划评审技术（PERT）、弹性工期，建立任务关联性

任务信息汇总、任务层次划分、里程碑计划的实现、识别关键路径、压缩工期的策略和方法

三、项目资源分配

资源库的分类和建立、从Outlook中导入资源信息、资源的分配策略资源工作表资源使用状况共享资源库

资源使用效率及分配冲突分析及解决办法

四、项目成本管理

项目成本划分、资源成本管理体系与任务成本管理体系、成本信息计算成本公式自定义、现金流量、资金计划的分配

五、项目的跟踪与控制 变更管理

设置项目比较基准任务执行、进度跟踪、项目的动态跟踪、采集任务完成的实际数据、成本跟踪、

项目控制机制、项目执行状况分析

项目计划调整、项目风险分析、盈余分析、BCWS、BCWP、ACWP等指标项目S曲线的绘制与分析

六、通过视图和报表管理项目

甘特图、网络图、跟踪图、日历图、任务及资源的分配状况图、人工时统计、

项目总工时和费用支出时间曲线

视图自定义、筛选器和分组技术的应用、制作项目报表技巧、Project 2010全新的可视化图表

七、多重项目管理

项目文件合并，主/子项目管理；多项目工作环境保存、项目之间关联设置、项目间共享资源

群体项目管理，多项目信息汇总、分析，项目状态报告管理



Expericence is a hard teacher
because she gives the test first,
the lesson afterwards.

Eddic Advanced Project
Management Academy

企业内训课程

IT行业选修课程

天数

PDU

《IT项目管理最佳历程》	2天	14
《IT风险管理》	1天	7
《信息技术（IT）项目管理培训》	3天	21
《应用 Project 2010实现企业项目管理》	2天	14
《Primavera P3/P6 项目管理软件应用》	5天	35

工程建筑行业选修课程

天数

PDU

《工程建筑项目管理培训》	2天	14
《工程项目采购管理培训》	1天	7
《工程项目合同管理：原理和实践》	2天	14
《现代工程项目管理》	3天	21
《工程项目进度计划和成本控制》	1天	7

制造行业选修课程

天数

PDU

《制造业的高级项目管理》	2天	14
《制造业项目的需求分析模型》	1天	7
《制造业项目人力资源管理》	2天	14
《精益生产理论与实践》	3天	21
《制造企业项目投资与决策》	1天	7
《项目筛选与方案运筹》	1天	7
《生产管理人员的管理能力提升》	2天	14

产品研发类选修课程

天数

PDU

《新产品开发与研发项目管理》	2天	14
《系统集成与软件研发项目管理精要》	3天	21
《从技术走向管理》	2天	14
《从专业走向管理》	2天	14
《产品研发项目管理》	2天	14
《软件测试项目的优化管理》	3天	21
《APQP产品开发流程管理》	3天	21

海外项目选修课程

天数

PDU

《项目管理综述及海外项目风险管理》	1天	7
《国际工程风险管理》	2天	14
《基础设施和公用事业 (特许经营) 项目融资 (BOT/PFI/PPP)》	1天	7

通用类项目管理选修课程

天数

PDU

《项目管理四步法》	2天	14
《卓越的产品经理培训》	1天	7
《项目管理实践课程》	3天	21
《提升组织执行力》	2天	14
《领导者的心理管理与艺术》	2天	14
《压力与情绪管理》	2天	14
《有效时间管理》	2天	14
《项目沟通与团队建设实践培训》	2天	14
《项目客户关系管理培训》	2天	14
《项目管理成长之道》	2天	14
《项目管理激励机制与绩效考核》	2天	14
《项目管理——原理、工具与实践》	3天	21
《项目管理成熟度模型 (OPM3) 理论与实践》	2天	14
《看电影学项目管理》	2天	14
《项目管理办公室(PMO)与多项目管理》	3天	21
《中国传统文化与现代项目管理》	2天	14
《新员工入职潜能激发: 事业起航》	1天	7
《情境领导理论与实践》	2天	14
《领导者的心理管理与艺术》	2天	14

沙龙活动

Salon Activities

2013年 PM 活动安排

主题	活动形式	PDU	时间	主办方
项目管理系列讲座	讲座	5	2013年03月	易迪思
运动会	户外	5	2013年05月	易迪思
PPT完美演绎	沙龙	5	2013年07月	易迪思
秋季郊游活动	户外	7	2013年09月	易迪思
PMI（中国）项目管理大会	峰会	16	2013年09月	PMI官方
PMP学员年会	活动	5	2013年12月	易迪思



2012年元旦年会





Eddic Advanced Project Management Academy

项目管理 创造价值



400 818 8020
www.eddic.cn